



## Réunion du comité exécutif

Date : Le jeudi 18 avril 2019  
Endroit : Four Points by Sheraton  
Frank's Bar & Grill – Salle 'C'  
100, rue Rice  
EDMUNDSTON, NB  
Heure : 17 h

## Procès-verbal

### 1. Ouverture de la séance et mot de bienvenue

Le président, Jean-Pierre Ouellet, appela la réunion à l'ordre à 17 h et il souhaita la bienvenue à tous.

<b>Membres présents</b>	
M. Jean-Pierre Ouellet, président	Maire de la Communauté de Haut-Madawaska
M. France Roussel, vice-président	Maire de Drummond
Mme Brigitte Martin, membre de l'exécutif	Représentante DSL
<b>Personnel présent</b>	
Mme Catherine Dufour	Directrice du service d'urbanisme
Mme Johanne Thibodeau	Directrice des finances
M. Paul Albert	Directeur par intérim du service des déchets

### 2. Présentation des états financiers 2018 par M. Eric Long de Raymond Chabot Grant Thornton

Monsieur Éric Long présenta les états financiers audités de la CSRNO qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018, l'état des résultats ainsi que les annexes détaillées pour chacun des services de la CSRNO.

Il précise que la préparation et la présentation de ces états financiers sont conformes aux normes canadiennes pour le secteur public.

Les membres de l'exécutif ont demandé certaines précisions et clarifications vis-à-vis certaines dépenses et certains revenus et ils ont soulevé quelques points à être rectifiés dans la présentation des états financiers.

Monsieur Long sera présent à l'assemblée générale annuelle du conseil de la CSRNO le 15 mai pour fin de présentation.

### 3. Service des déchets :

#### A. Financement supplémentaire pour l'Atelier des copains

La CSRNO a reçu une demande d'aide financière de l'Atelier des Copains Co-Op Ltée au montant de 30 000 \$ pour le soutien aux opérations quotidiennes de tri de matériels recyclables. Ils ont des problèmes et réparations coûteuses avec le système de chauffage, le convoyeur, chariot, tracteur, etc. Les dirigeants de l'Atelier ont fait une présentation à la réunion mensuelle de la Communauté de Haut-Madawaska. M. Jean-Pierre Ouellet avise les membres qu'une pétition circule dans le Haut-Madawaska contre la fermeture de l'Atelier des copains, à ce jour 800 signatures ont été recueillies (les gens mélangent l'Atelier de copains et le recyclage). La CSRNO contribue 160 000 \$ au financement de l'atelier pour 400 tonnes de déchets à recycler. Il fut suggéré de préparer un communiqué de presse afin d'expliquer la raison ou les raisons pour lesquelles la CSRNO a décidé d'expédier le recyclage à Rivière-du-Loup. La ville d'Edmundston envoie 800 tonnes de recyclage et paie 60\$ la tonne, donc environ 50 000 \$. Lac Baker envoie 20 tonnes au coût de 1 200 \$ par année. L'Atelier reçoit 210 000 \$ pour le recyclage et fait un déficit de 150 000 dollars. Si la CSRNO finance le déficit, la contribution de la CSRNO serait de 310 000 \$ pour 400 tonnes de recyclage. Avec le recyclage porte-à-porte, nous prévoyons 2 000 tonnes de recyclage par année, il est clair que l'Atelier n'a pas les capacités de prendre le recyclage de toute la région.

M. Ouellet informera l'Atelier des copains seulement après l'AGA de la CSRNO.

#### B. Absence prolongée du superviseur des opérations, M. Roger Deschênes

M. Paul Albert avise les membres que M. Deschênes est en congé de maladie prolongé depuis le 29 mars 2019. M. Albert suggère de réorganiser les tâches aux employés existants et il recommande un ajustement salarial pour M. Denis Thibodeau et M. Michel Montreuil.

Les membres de l'exécutif acceptent les recommandations de M. Albert.

#### C. Ajustement des taux d'enfouissement pour 2020:

- a) Pour faire suite au processus de renflouement des fonds de réserve en capital, le CA de la CSRNO a accepté une augmentation de 9\$/t pour 2019, par contre, dans le but de minimiser l'impact aux municipalités, il avait été convenu d'augmenter le taux de 5\$/t en 2019 au lieu de 9\$/t et de 3\$/t additionnel en 2020.

- b) Une étude présentée aux membres du CA en 2018 démontre qu'un programme de recyclage porte-à-porte diminuerait les factures d'enfouissements des municipalités participantes de +/- 16%. Avec l'implantation du programme de recyclage en janvier 2020, cette réduction de revenus représente un manque à gagner de 4% au budget opérationnel du service des déchets qui serait nullifié par une augmentation de 2 \$/t du taux d'enfouissement.
- c) Suite à l'augmentation de 80 000 \$ à la contribution au budget de la gouvernance de la CSRNO de 2019, le service des déchets a subi un manque à gagner à son budget opérationnel qui représente 2\$/tonne.
- d) Dans les cas de b) et c) le coût est réparti à la totalité des clients de la CSRNO, c'est-à-dire, les membres reçoivent 100% des avantages en assumant 25% des frais associés à la dépense.

Afin de respecter les conditions contractuelles d'avis de changements des taux d'enfouissement avec certains de nos clients, il est important d'établir le taux pour 2020 avant le 30 juin 2019. Les membres recommandent une augmentation de 5\$/t en 2020.

Pour expliquer l'impact budgétaire auprès des municipalités, voici un exemple : La Communauté rurale de Saint-André a enfoui 698.86 tonnes en 2017 à 57 \$/t = 39 835,02 \$. En 2020, le tonnage va diminuer de 15% donc une prévision de 594 tonnes à 68\$/t = 40 394 dollars (*il est prévu que le recyclage porte-à-porte va diminuer l'enfouissement de 15%*).

#### D. Nœuds Twin River

M. Paul Albert informe les membres que Twin Rivers Paper Company Inc. nous demande d'éliminer la limite de 250 t au taux préférentiel afin de pouvoir satisfaire leurs besoins opérationnels de se débarrasser de leurs nœuds durant la période de dégel puisque Twin Rivers ne peut accéder à son site secondaire d'enfouissement (Site de composte Envirem à Rivière-Verte). Nous avons une entente qui stipule que le site d'enfouissement de la CSRNO accepte 250 tonnes de nœuds par semaine à un taux préférentiel de 15 \$/t. L'entente stipule aussi que l'excédent sera facturé au taux régulier de 63 \$/t. Le taux préférentiel de 15 \$/t est justifiable parce que les nœuds remplacent le gravier dans nos opérations de recouvrement de déchets. Les nœuds réduisent nos coûts opérationnels de transport de gravier tout en respectant nos obligations environnementales de notre permis d'opération. Le volume supérieur ne sert à rien au point de vue opérationnel et limite l'espace disponible pour les déchets réguliers à 63 \$/t. Les membres recommandent de suivre l'entente existante.

#### 4. **Comité de sélection pour le poste de directeur général par intérim**

Les membres de l'exécutif vont tous siéger au comité de sélection pour le poste de directeur général par intérim. Un cartable avec les demandes d'emploi reçues fut distribué aux membres de l'exécutif. Il fut suggéré de prolonger l'offre d'emploi jusqu'au 29 avril 2019 et de faire le changement sur le site internet de la CSRNO et les publicités en ligne.

**5. Appel de candidatures – poste d’urbaniste**

M. Ouellet avise les membres que Mme Ariane Fortin-Ouellet a remis sa démission. Elle a accepté un poste à Ottawa avec les Forces Armées Canadiennes. Mme Catherine Dufour a affiché l’offre d’emploi, en aménagement ou aménagiste, par contre elle demande aux membres si elle peut offrir le poste à un employé qui dépend d’une année à l’autre des projets des fonds de fiducie en environnement pour son emploi. Il a les qualifications nécessaires, il a une maîtrise en environnement, il est très compétent et il connaît les enjeux démographiques de la région et les secteurs locaux. Les membres étaient tous en accord d’offrir le poste à Adrian Prado. Selon Mme Dufour, nous cherchons une expertise que nous avons déjà chez nous et qu’on peut développer encore plus. C’est un excellent candidat multi qualifié.

Lors d’embauche d’une personne nouvellement qualifiée, nous devons investir plusieurs milliers de dollars pour l’accréditation et les frais de certification, etc. Afin de rentabiliser l’investissement, Mme Dufour suggère de faire signer un contrat de travail d’une durée d’au moins quatre ans sinon un remboursement des frais s’imposerait. Tous étaient en accord.

**6. Plan stratégique – portail de donnée régional**

Mme Catherine Dufour avise qu’elle a sorti un communiqué de presse la semaine dernière avec les différents événements et une infolettre sera préparée et distribuée par Mme Jovanie Lagacé, notre coordonnatrice en communication et éducation. Mme Dufour propose de permettre à M. Alaa Maaref et à M. Adrian Prado de faire une présentation durant la prochaine réunion du CA pour démontrer ce qu’ils font au niveau de l’axe de développement de données régionales avec le portail cartographique, soit au niveau de la gestion des actifs ou de répertoire d’entreprise, c’est un outil de travail avec un potentiel énorme pour les municipalités au niveau d’information archivée et documentée.

Mme Dufour demande si la CSRNO peut offrir des contrats à l’externe ou offrir un autre volet aux membres intéressés avec budget et ressources. M. Ouellet s’informe auprès du ministre de EGL.

**7. Emprunt temporaire – débenture**

Mme Johanne Thibodeau s’est informée auprès de différentes institutions financières afin d’obtenir de meilleurs taux de financement pour un emprunt temporaire de 2.3M\$ pour la mise en place d’un programme de recyclage à domicile (construction d’un bâtiment, achat d’équipement et de roulant et achat des bacs bleus). RBC nous offre un meilleur taux soit 2.95 pour cent.

Nos fonds de réserve sont tous avec RBC à 1.4% et nous pouvons obtenir un meilleur taux de rendement de la Banque Scotia de 2.20% à 2.5%. Une proposition sera nécessaire auprès des membres du CA à la prochaine réunion.

**8. Comité de nomination**

Il fut suggéré de demander à M. Carmel St-Amand et à M. Michel Leblond pour siéger au comité de nomination.

**9. Liquidation de l'ameublement au bureau de la gouvernance**

Les membres recommandent d'offrir l'ameublement du bureau de la gouvernance aux membres du CA et s'il y a beaucoup d'intérêt une pige aura lieu à l'AGA.

**10. Autres affaires**

La CSRNO a reçu une demande de commandite de COFJA 2019. La 40<sup>e</sup> Finale des Jeux de l'Acadie aura lieu du 26 au 30 juin à Saint-André, Drummond, Saint-Léonard et Grand-Sault. Les membres recommandent d'offrir un iPad d'une valeur de + ou - 750\$ durant le tirage pour les activités interactives liées au musée des jeux.

**11. Ajournement**

La réunion fut ajournée par le président à 20 h 30

.....  
**JEAN-PIERRE OUELLET, président**

.....  
**FRANCE ROUSSEL, vice-président**